



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Exploitation des Compétences et Valorisation des acquis pour une Meilleure Insertion et Visibilité professionnelles (e-VAL)

573674-EPP-1-2016-1-ES-EPPKA2-CBHE-SP

PV DE LA QUATRIEME RÉUNION DU CONSORTIUM PRESIDENCE UNIVERSITE DE KENITRA (UIT-MAROC) 26 et 27 novembre 2018

Présents

Université de Cadiz (UCA) : Jose SANCHEZ et Cesar SERRANO

Université Abdelmalek Essaâdi (UAE) : Hassan EZBAKHE, Amel NEJJARI, Yassin CHKOURI, Mohamed EL KBIACH

Université Sidi Mohammed Ben Abdellah (USMBA) : Abdelrhani ELACHQAR, Toufiq ACHIBAT

Université Ibn Tofail (UIT) : Karima SELMAOUI, Abdelaziz Ramdane KRIBII, Imane EL MOURABIT et Hanae LAAROUSSI

Université Mohammed Premier (UMP) : Khalid JAAFAR, Saida FILALI et Ouafae BOULOUIZ

Université Internationale de Rabat (UIR) : Redouane OULADSINE

Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de la Formation des Cadres
: Abderrahim OUABBOU

Agence Nationale de Promotion de l'Emploi et des Compétences (ANAPEC) : Jamila FAIZ

Association des Femmes Chefs d'Entreprises du Maroc (AFEM) : Ihssane AZAMI

Université Bordeaux Montaigne : Soufiane ROUISSI

Kungliga Tekniska Hoegskolan (KTH) : Bassam KAYAL

Université de Vigo (UVigo) : Anxo Sanchez BERMUDEZ

Université de Porto (UPorto) : Ilda CARVALHO et Maria PINTO

Ordre du jour : voir le programme

Lundi 26 novembre 2018

- Allocutions d'ouverture et de bienvenue
Université d'accueil : **Karima SELMAOUI, Université Ibn Tofail**
Coordonnateur des partenaires marocains et Vice-Président de l'Université Abdelmalek Essaâdi : **Hassan EZBAKHE**
Coordonnateur des partenaires européens : **Jose SANCHEZ**
- Présentation des activités réalisées durant la deuxième année du projet (depuis juillet 2018) :
Amel NEJJARI (UAE) et Mohamed Yassin CHKOURI (UAE)
- Présentation des livrables (Cahier des charges fonctionnel et document de conception) :
Mohamed Yassin CHKOURI (UAE) et Amel NEJJARI (UAE)

- Présentation du plan de travail et activités (décembre 2018-octobre 2019) : **Mohamed Yassin CHKOURI (UAE) et Amel NEJJARI (UAE)**
- Présentation d'une proposition de procédure d'expérimentation de la plateforme : **Amel NEJJARI (UAE) et Soufiane ROUSSI (UMB)**
- Présentation du portail e-VAL : Mohamed **Yassin CHKOURI (UAE)**
- Discussions et clôture de la journée

La réunion s'est ouverte par des allocutions de bienvenue de Mme Karima SELMAOUI, **responsable des Relations Internationales à l'UIT** qui, au nom du Président de l'Université, a prononcé un discours d'accueil chaleureux à l'adresse de l'ensemble des partenaires. Elle a également présenté les excuses du Président de l'UIT qui n'a pu ouvrir la séance pour des raisons d'agenda.

Par la suite, **M. Hassan EZBAKHE**, Vice-Président de l'Université Abdelmalek Essaâdi et coordonnateur des partenaires marocains du projet, a remercié l'Université de Kénitra pour la qualité de son accueil. Les remerciements ont également été adressés aux partenaires qui ont pris part à la réunion du Consortium. Dans son allocution, **M. Hassan EZBAKHE**, en tant que représentant de l'Université co-coordinatrice du projet Erasmus+ e-VAL a rappelé l'importance de la thématique du projet centrée sur les étudiants et l'efficacité du travail de collaboration entre les universités partenaires. Il a également mis en évidence l'importance des projets orientés étudiants en rappelant que le projet e-VAL s'inscrit complètement dans les stratégies de réforme de l'Université marocaine quant au développement de l'employabilité des lauréats. Il a ainsi rappelé que le projet e-VAL concrétise certaines recommandations émises lors des Rencontres pédagogiques de Marrakech (02 ou 03 octobre 2018) quant à l'importance de l'intermédiation Etudiants/lauréats et Entreprises et le suivi des étudiants. Il a mis en exergue la qualité des activités menées depuis le lancement du projet



tout en rappelant l'avancement positif du projet Erasmus + e-VAL.

M. Jose SANCHEZ, en tant que représentant de l'Université coordinatrice du projet, a tenu à remercier l'UIT pour son accueil ainsi que tous les partenaires pour le travail collaboratif réalisé.

Suite aux allocutions d'ouverture, **Mme Amel NEJJARI** a présenté en détail les activités développées depuis la dernière réunion du Consortium qui s'était tenue à Porto les 09 et 10 juillet 2018. Après un rappel des lots 3, 4, 5, 7, 8 et 9, les activités suivantes ont été décrites (voir la présentation) :

3 Spécification & Conception de la plateforme e-VAL	
3.1 Rédaction du cahier des charges	Réunion 1 : USMBA, Fès les 20 & 21 juillet 2018
3.2 Rédaction du document de spécification fonctionnelle et technique	Réunion 2 : UIT, Kénitra, le 04 septembre 2018 Livrable : Cahier des charges fonctionnel pour la mise en place d'un dispositif e-portfolio
3.4 Conception de la plateforme e-VAL	Réunion 3 : UMP, Oujda, les 30 & 31 octobre 2018 Livrable : Document de conception
4 Mise en œuvre de la plateforme e-VAL	
4.2 implantation de la plateforme e-VAL	Réunion 4 : UAE, Tétouan, le 13 novembre 2018
4.3 Déploiement de la plateforme e-VAL	Avancement sur le développement de la plateforme
5 Validation & Expérimentation de la plateforme e-VAL	
5.3 Expérimentation de la plateforme par les trois centres d'expérimentations.	Réunion 5 : UAE, Tétouan, les 23 & 24 novembre 2018 Livrable : Détermination de la démarche méthodologique pour l'expérimentation de la plateforme (présentation des points à discuter au sein du Consortium)
7 Qualité	
7.4 Réunion de Qualité	Réunion 6 : UCA, Cadiz, le 23 juillet 2018 Réunion 7 : UVigo, Vigo, les 22 & 23 octobre 2018 Livrable : Plan de qualité, Rapport de suivi et Rapports de la qualité des activités

Cet exposé a été suivi par la présentation des livrables : Cahier des charges fonctionnel et document de conception (voir la présentation). **M. Mohamed Yassin CHKOURI** a présenté les deux livrables en faisant une lecture détaillée des différentes parties.

Ces deux dernières présentations ont donné lieu à des discussions intéressantes. Les questions techniques ont trouvé des réponses précises de la part des intervenants.

Le plan de travail et activités (décembre 2018-octobre 2019 ; voir la présentation) a ensuite été présenté et expliqué par **Mohamed Yassin CHKOURI**. Les prestations qui restent à concrétiser sont les suivantes :

4	Mise en œuvre de la plateforme e-VAL
4.2	implantation de la plateforme e-VAL
4.3	Déploiement de la plateforme e-VAL
5	Validation & Expérimentation de la plateforme e-VAL
5.1	Validation de la plateforme e-VAL
5.2	Préparation de trois centres d'expérimentations
5.3	Expérimentation de la plateforme par les trois centres d'expérimentations.
5.4	Prise en compte de la langue Arabe dans la plateforme e-VAL et son expérimentation
5.5	Séminaire international de présentation des résultats de l'expérimentation
6	Mise en place & réingénierie
6.1	Extension et accès à distance depuis les trois centres d'expérimentations.
6.2	Ateliers internationaux de formation sur la plateforme e-VAL
6.3	Expérimentation à grande échelle de la plateforme par tous les partenaires
6.4	Traitement et exploitation des données (statistiques)
6.5	Maintenances corrective et évolutive
7	Assurance et contrôle de la qualité
7.1	Gestion et contrôle des délais
7.2	Gestion des livrables
7.3	Qualité des livrables
7.4	Réunion de qualité
8	Diffusion et pérennité
8.1	Création et mise à jour du portail du projet
8.2	Réunions de sensibilisation
9	Gestion
9.1	Gestion financière du projet
9.2	Gestion académique du projet
9.3	Réunions de consortium

A l'issue de cette présentation, il a été précisé que certaines dates devaient être fixées par le Consortium à l'issue de la réunion (voir décisions prises le 27 novembre 2018).



Dans le cadre des activités du lot 5, Mme **Amel NEJJARI (UAE)** et M. **Soufiane ROUISSI (UBM)** ont pris le relais pour présenter une proposition de procédure d'expérimentation de la plateforme (voir la

présentation). En préambule de leur présentation, il a été précisé qu'une réunion avait dû être organisée en amont (UAE, Tétouan, les 23 & 24 novembre 2018) pour pouvoir déterminer la démarche méthodologique nécessaire à l'expérimentation de la plateforme et présenter les points à discuter au sein du Consortium.

A l'issue de cette présentation, les partenaires ont réagi à la proposition de manière constructive. Un ensemble de propositions ont été émises :

Etudiants

- Expérimentation au sein des établissements UAE, UIZ et UIT
- Expérimentation au cours du mois de mars 2019
- Echantillon : minimum de 100 étudiants par université
- Profil accès ouvert et accès régulé
- Homme/femme
- Niveau d'études (dernière année de chaque pallier BAC+2, BAC+3 et BAC+5)
- Les trois champs disciplinaires (ST, LSH et SJES)
- Questionnaire à préparer (sondage en ligne, entretiens)
- Rédiger une note explicative étudiants (français/arabe) présentant la démarche e-portfolio

Entreprises

- Expérimentation au cours du mois de mars 2019
- Echantillon : minimum de 30 entreprises au total
- Intermédiaire : AFEM et ANAPEC



- Questionnaire à préparer (sondage en ligne, entretiens)
- Rédiger une note explicative entreprises (français/arabe)

A l'issue des discussions et aux vues des décisions prises, un tableau de bord (voir fichier) représentant les contraintes de l'expérimentation a été projeté et validé par le Consortium :

	Contraintes	UAE	UIT	UIZ
Accès ouvert	50 à 80%			
Accès régulé	20 à 50%			
Homme	45 à 55%			
Femme	45 à 55%			
Bac +2 (DUT, en 2e année)	15 à 25%			
Bac +3 (en 3e année)	35 à 45%			
Bac +5 (en dernière année)	35 à 45%			
ST	30 à 40%			
SJES	30 à 40%			
LSH	30 à 40%			
% sur l'effectif total de l'échantillon par partenaire				
	effectif			

Le Consortium a insisté sur la nécessité de passer par une phase préparatoire :

- détecter le public,
- le sensibiliser,
- l'accompagner dans la réflexion sur les différents acquis à mettre en valeur dans le e-portfolio
- lui demander de réunir l'ensemble des « preuves » de ces acquis : vidéos, photos, rédactions....) et de les archiver



- de simuler la plateforme afin de fixer une durée moyenne de renseignement de la plateforme à communiquer aux étudiants et entreprises participant à l'expérimentation

Cette phase préparatoire doit permettre au public cible de migrer aisément vers la plateforme.

Suite à cette session de discussions entre les partenaires, **M. Mohamed Yassin CHKOURI** a présenté l'avancement de la diffusion des réalisations du projet via le site dédié. Il a ensuite projeté une vidéo démonstrative présentant les différentes fonctionnalités de la plateforme présentée dans une première version. Cette présentation a été fortement appréciée par les partenaires puisqu'elle a permis à tous de mieux voir les possibilités offertes par l'e-portfolio e-VAL.

La première journée de travail s'est close sur un tour de table et des discussions enrichissantes. Les réponses apportées aux questionnements d'ordre technique ont permis de mieux comprendre certaines fonctionnalités.

Lundi 26 novembre 2018

- Activités de dissémination menées par chaque institution partenaire
- Présentation du retour d'évaluation du rapport intermédiaire de la Commission européenne et recommandations : **Jose SANCHEZ (UCA) et Cesar SERRANO (UCA)**
- Présentation du rapport de qualité et du plan de qualité : **Anxo Sanchez BERMUDEZ**
- Gestion administrative et financière du projet : **Jose SANCHEZ (UCA) et Mohammed L'Bachir EL KBIACH (UAE)**
- Conclusions

Cette seconde journée de travail consistait à présenter tout d'abord les activités de dissémination menées par chaque institution partenaire (lien de la page du projet sur le site web, communication interne, externe, brochure + dépliant, journées de sensibilisation destinées aux étudiants et aux entreprises). Chaque partenaire a donc pris la parole pour s'exprimer à ce sujet. Tous les partenaires, en mettant en avant l'importance de la livraison de la plateforme dans les actions de communication, ont convenu de la nécessité de mettre en place **un plan d'actions** de communication et de diffusion pour l'année 3 du projet. Un projet sera proposé pour les actions UAE à mener avec ANAPEC Tanger et AFEM Nord. Il sera diffusé aux partenaires pour duplication.

Au-delà de l'insertion du lien vers le site du projet, il est à noter l'intention des partenaires de :

- Assurer le suivi et la communication institutionnelle du projet e-VAL (Ministère) ;
- Prévoir un stand dédié au projet lors de la Semaine de l'Emploi (ANAPEC)
- continuer à participer à la Semaine de l'emploi organisée par l'ANAPEC chaque année (UAE) ;
- d'organiser la Job Fair 2019 (UIR) ;

- de concevoir des capsules vidéos (UIR, UAE) ;
- de mener des actions de diffusion dans le cadre de la Convention signée avec CGEM (USMBA),
- de pérenniser les actions avec l'ANAPEC (UMP, UAE, UIT, USMBA et UIR) ;
- d'organiser des séminaires (UIT, ANAPEC : TFZ) dédiés à l'employabilité des lauréats et de communiquer autour du projet ;
- d'assurer l'encadrement de work-shop et ateliers (AFEM)
- d'accompagner la conception de capsules vidéos e-VAL de la compilation de « rushes » (UBM).



Suite aux différents échanges au sujet de la procédure d'expérimentation, **M. Anxo SANCHEZ (UVigo)** a présenté le volet Qualité du projet. L'ensemble de la documentation relative au volet Qualité du projet devra être envoyée au Consortium pour validation. UVigo doit également envoyer le questionnaire d'évaluation de la réunion du Consortium.

Par la suite, **MM. Jose SANCHEZ et Cesar SERRANO (UCA)** représentant l'université coordonnatrice du projet ont présenté les différents points soulevés par l'évaluation du rapport intermédiaire par la Commission européenne. Deux points essentiels ont été soulevés à l'issue de la présentation :

- La livraison du matériel : le Consortium s'est sérieusement inquiété du retard enregistré dans la procédure d'appel d'offres sachant que cette situation risque d'impacter négativement sur les délais de livraison et, *in fine*, sur la réussite du projet e-VAL.
- Les frais de personnel : vu la complexité de la procédure de paiement des frais de personnel via les universités partenaires, le Consortium réitère l'importance que les paiements des frais de personnel se fassent directement sur les comptes des bénéficiaires comme cela est le cas pour d'autres projets.

Ces deux points (la livraison de l'équipement et le paiement des frais de personnel) ont soulevé plusieurs questions et incompréhensions de la part du Consortium qui, à l'unanimité des présents, ont fait part de leurs inquiétudes. Cela risquerait fortement d'impacter sur l'avancement du projet et la motivation des partenaires. Il demande à l'Université de Cadiz, coordonnatrice du projet e-VAL de :

- Communiquer au Consortium la date de lancement effectif de l'appel d'offres et ce, dans les meilleurs délais ;
- Procéder au paiement des frais de personnel directement sur les comptes des bénéficiaires.

Les responsables de la gestion administrative et financière sont intervenus à l'issue des discussions afin de présenter les différents volets de la Gestion administrative et financière du projet.

Le Consortium a également proposé et validé les dates des prochaines activités du projet. Les principales dates à retenir :

WP.4	Réunions développement	Tétouan, 18 et 19 décembre 2018	UAE, UIT et UMP
		Cadiz, 21 et 22 janvier 2019	
WP.4 et 5	Réunion présentation plateforme et la procédure expérimentation	?, Février 2019	Tous les partenaires marocains
WP.5	Expérimentation	Mars 2019	UAE, UIT et UIZ
WP.7	Réunion Qualité	Rabat, Avril 2019	UVigo, UCA, UAE et UIT
WP.5	Séminaire présentation résultats expérimentation	Agadir, Juin 2019	Tous les partenaires
WP.9	Consortium 5	Bruxelles, 1 ^{ère} semaine juillet 2019	

A l'issue de cette présentation, la 4^{ème} réunion du Consortium du projet Erasmus+ e-VAL a été clôturée. Le rendez-vous a été donné à la VUB pour la 5^{ème} réunion du Consortium. La date sera fixée en commun accord avec l'Université d'accueil.

Rapportrice : Amel NEJJARI (UAE)

